



# Rapport moral 2022

Assemblée générale du 22 avril 2023

Heureuses cycleuses, heureux cycleurs,

*Un an plus tôt nous moulinions ensemble !*

Fermez les yeux, et respirez, revenez un an plus tôt dans le Bourbonnais et, cher-es membres, rappelez vous ce texte que nous vous avons lu à deux voix, aux rencontres de Moulins, un an plus tôt :

« L'Heureux Cyclage fait du vélo un outil d'émancipation, dans une société dominée par les effets du néolibéralisme », et plus loin nous affirmions : « Nous sommes convaincu.es qu'une autre société est possible, et que les ateliers vélo participatifs et solidaires participent à sa construction. Cette société s'inspirerait directement des valeurs et pratiques mises en œuvre dans nos collectifs, démontrant ainsi que l'utopie peut devenir réalité. »

Nous étions là, réuni-es, ensemble, pour les rencontres nationales 2022, il y a un an de cela et déjà dans cette même incroyable région Auvergne-Rhône Alpes, berceau de l'Heureux Cyclage. Ces rencontres nationales avaient été intenses, joyeuses et porteuses d'utopies. Nous avons planché sur la vision sociétale de notre réseau, ses valeurs : autonomie, diversité, justice sociale, critique des inégalités et des rapports de domination, solidarité, communs, coopération, gratuité, projet vélorutionnaire, sobriété technologique, développement local, lien social, convivialité...

**Être un réseau rassembleur avec de fortes valeurs, les incarner du mieux possible et les faire connaître c'est la ligne que nous nous sommes fixé-es collectivement à Moulins-Sur-Allier, et nous avons cheminé sur l'année 2022 ainsi que le début de l'année 2023, en gardant ce cap bien en tête.**

Et, aujourd'hui un an plus tard, nous sommes là pour faire un premier bilan de ce projet associatif 2022-2027.

## *Richesses humaines et prolétariat*

Certaines actions ont été menées, comme l'adaptation des fiches de postes et des salaires aux standards actuels de la convention collective.

Sur la richesse salariale, en 2022, l'équipe s'est agrandie accueillant Lucie (dès la fin de l'année 2021) dans le cadre d'un contrat d'apprentissage, et Cécile avec un CDD orienté sur la formation professionnelle. Lucie fut le phare des rencontres 2022, à n'en pas douter sa bonne humeur a contribué pour beaucoup à ce que cette édition dans le bourbonnais soit si réussie. Quant à Cécile, son travail d'orfèvre sur la certification a permis à l'équipe formation de l'Heureux Cyclage de déposer au RNCP le métier de « Mécanicien.ne cycle réemploi » et de faire reconnaître ce métier. Nous les remercions toutes les deux pour ce qu'elles ont amené au sein du réseau et leur souhaitons une excellente continuation. De 4 personnes, l'équipe est repassée à 2 en fin d'année 2022, avec quelques mois de pause bien mérités pour Céline. L'équipe GHR (en charge des Gestion Humaine de la Ressource n'a pas mollit entre une embauche, les ajustements de départ et d'arrivées, une réflexion naissante sur la GPEC (Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences), et le chantier Éclat pour placer les membres de l'équipe à un plus juste échelon en regard des missions qui reposent au quotidien sur les épaules de Céline et Ludovic.

## *Nouveau chantier : quel modèle socio-économique pour notre réseau ?*

En parallèle d'un travail plus profond sur la question du salariat s'est à nouveau posée à nous, la sempiternelle question de notre stabilité économique. Sur le sujet du modèle socio-économique du réseau, nous avons aussi

beaucoup échangé, critiqué nos fonctionnements existants et les contraintes systémiques pesant sur les petites têtes de réseau comme la nôtre<sup>1</sup>. Nous avons questionné les envies de développement qui nécessitent des moyens financiers, humains, techniques. Nous nous étions déjà rapproché-es en 2021 de Gaia (une association du réseau France Active) pour travailler la question de la gouvernance partagée au sein du réseau. Dans le courant de l'année 2022, nous sommes revenu-es vers cette structure porteuse du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) dans le département de l'Isère dans l'optique de nous faire accompagner sur notre modèle économique. C'est donc un gros chantier dans le cadre d'un DLA qui s'ouvre à nous en 2023...

Ajuster les moyens aux ressources, tester, réajuster, se planter parfois, s'épuiser, vous faire part de nos doutes aussi et de nos joies. Certaines et certains auront l'impression que c'est le serpent qui se mord la queue et que le réseau travaille ces questions depuis des années. C'est en parti vrai. Pourtant, de notre point de vue, rien n'est définitif quand il s'agit d'humain, de collectif et de transformation sociale. Et d'aventure, pour celles et ceux qui trouvent que les différents chantiers n'avancent pas assez vite, ou qui aiment la complexité enthousiasmante, la collégiale accueille toujours à bras ouverts, les nouvelles personnes qui souhaitent s'engager.

### ***Le projet associatif l'allier du réseau !***

Nous ne poursuivrons pas ici par un étalage exhaustif des actions de l'année, il y a un magnifique rapport d'activité pour ça, mais pourtant un point essentiel doit être évoqué : **l'apport du projet associatif dans notre fonctionnement** cette année. Le fait de pouvoir s'appuyer sur un document, co-construit et partagé, nous a permis d'avoir confiance pour avancer, parfois pour dire « non », parfois pour lancer de nouveaux chantiers. Ce « confort » d'avoir des orientations claires nous a permis d'aborder certains rendez-vous de manière plus confortable, avec une ligne directrice. Et pour ça, on peut vous remercier, vous les bénévoles et les salarié-es du réseau.

Alors merci, bravo, et à l'année prochaine !

**La collégiale 2022-2023 de l'Heureux Cyclage**

---

<sup>1</sup> Sur cette partie là, nous ne souhaitons pas copier-coller le rapport financier que vous avez dévoré à n'en pas douter.