



L'Heureux Cyclage

Rapport d'activité 2023

Assemblée générale du 30 mars 2024

Table des matières

Le réseau, notre pouvoir collectif.....	3
Les forces vives du réseau.....	3
Le réseau favorise l'essaimage et l'activité des ateliers vélo participatifs et solidaires qui s'inscrivent dans une démarche d'éducation populaire et d'autogestion.....	6
Favoriser la démarche d'éducation populaire dans les ateliers.....	6
Soutenir et développer la création d'ateliers vélos.....	8
Sécuriser les modèles socio-économiques des ateliers.....	8
encourager les dynamiques de coopération locale et nationale entre les ateliers.....	11
Mieux lutter contre les discriminations et aider les ateliers pour un fonctionnement plus inclusif	13
Le réseau affirme sa volonté de transformation sociétale et s'inscrit dans les débats de société... .	14
Rendre visible le réseau et son plaidoyer.....	14
Trouver des alliés locaux et nationaux et internationaux portant une vision sociétale proche.....	16
Consolider le fonctionnement et le modèle économique de la tête de réseau.....	18
Sécuriser le modèle économique de L'Heureux Cyclage.....	18
Renforcer l'identité collective et le sentiment d'appartenance au réseau.....	21

Le réseau, notre pouvoir collectif

L'Heureux Cyclage, c'est 219 ateliers adhérents en 2023, dont 35 nous rejoignent pour la première fois ! Cette course à l'adhésion et la fierté des grands chiffres raconte surtout l'énergie qu'au delà de nos réalités quotidiennes prenantes, nous avons envie de mettre dans un commun plus grand. Notre projet associatif ne se met pas de barrière, il a de l'ambition, du courage et l'audace nécessaire dans une société qui ne ménage pas nos idéaux.

Nous ne progressons pas dans toutes les directions en même temps, en tout cas jamais aussi fort ou aussi vite qu'on l'aimerait, mais nous évoluons : l'équipe salariée s'est enrichie du souffle de Pierre qui a accompagné la structuration de la filière de réemploi des vélos, a participé à l'élaboration d'un référentiel pour un « Savoir Réparer » européen; la collégiale a mené jusqu'au bout un Dispositif Local d'Accompagnement et questionné son modèle socio-économique, œuvré à la diffusion de notre culture du vélo, d'éducation populaire, du réemploi en certifiant des formations « maisons », L'Heureux Cyclage a participé à l'émergence et au lancement d'Une Union nationale pour le Réemploi Solidaire... Le tout, en poursuivant nos partenariats nationaux et internationaux, en continuant le support de nos outils numériques libres, la diffusion de notre culture à travers un catalogue de formation qui s'étoffe et l'animation de groupes de travail.

Ce travail repose sur une collégiale concernée, qui se débat dans mille enjeux, sur des Référent-es Géographiques (RGs) qui développent petit à petit une autre façon de faire lien au sein des territoires ; sur des bénévoles invisibles qui font vivre des groupes de travail, traitent des données, comptent et trient, mettent à jour des cartes, et participent à cette grande aventure collective.

Les forces vives du réseau

| *Les ateliers*

Au 31 décembre 2023, 219 membres adhéraient à L'Heureux Cyclage, tous collègues confondus, avec 43 nouveaux membres et 176 ré-adhésions ! Ils se situent principalement en France (métropole et DOM-TOM), mais pas seulement !

On y décompte :

- 182 membres ateliers vélos, dont 17 nouveaux membres ateliers vélo et sympathisant-es en 2023 ! C'est malheureusement moins qu'en 2022 (29 !) et qu'en 2021 (28 !) qui étaient des années de rattrapage assez fortes.
- 28 membres individuels, dont 17 nouveaux
- 3 CLAVettes : la CLAVette Lyonnaise, la CLAVette Grenobloise et la CLAVette Parisienne (REPAR) deviennent les 3 premiers membres CLAVettes de L'Heureux Cyclage
- 8 membres sympathisant-es, dont 3 nouveaux

Bienvenue à tous les nouveaux membres du réseau !

| *L'équipe salariée*

L'arrivée de Pierre

Mi-2022, Pierre nous informe qu'il ne pourra pas continuer à dédier autant de temps bénévole au suivi du réemploi et de la structuration de la Filière à Responsabilité Élargie des Producteurs à l'avenir chantier historique du réseau qui connaît des avancées majeures depuis la loi AGECE. La charge de travail supplémentaire liée à cette activité étant pérenne, il semble impossible de continuer à la porter bénévolement ni de la faire porter par l'équipe salariée en place. Une embauche, interne ou externe apparaît nécessaire et les perspectives de financement sur le poste sont bonnes suite à la signature d'une convention avec Ecologic.

L'expertise développée par Pierre sur les sujets réemploi à L'Heureux Cyclage et sa volonté de poursuivre le travail motive un recrutement interne, la collégiale étudie des pistes permettant de le rémunérer pour qu'il puisse continuer son activité, en privilégiant le salariat. Fin 2022, la trésorerie LHC est passée dans le rouge et nous avons dû demander des délais de paiement à certains fournisseurs. De plus, le chantier portant sur la gestion humaine des ressources pour l'équipe salariée en place n'avait pas assez avancé pour pouvoir s'engager sur une embauche. La collégiale décide de chercher une structure pour porter le salariat de Pierre (moins d'engagement et de gestion humaine des ressources, le temps que le chantier Gestion Humaine des Ressources (GHR - travail sur les fiches de poste de l'équipe) aboutisse.

La Cyclofficine de Pantin propose à L'Heureux Cyclage (LHC) de porter le salariat et de ne facturer LHC que mi-2023. En janvier 2023, Pierre est embauché par La Cyclofficine de Pantin en CDD jusqu'à fin juillet 2023. En septembre 2023, l'avancement du chantier GHR et les perspectives de financement réemploi permettent d'embaucher Pierre en CDD en tant que salarié LHC puis de transformer son contrat en CDI au 1^{er} janvier 2024 ! Bienvenue à Pierre parmi le groupes salarié-es billes LHC !

Le mécénat de compétence de Rominique

L'employeur de Romain (un des Dominique Carno de la Cyclofficine de Pantin et membre de la collégiale) lui permet d'effectuer un mécénat de compétence de 12 mois dans une association. Souhaitant s'investir d'avantage dans la collégiale, le groupe GHR, le groupe Bicloud Management eXperience (BMX) et le groupe trésorier, Romain choisit L'Heureux Cyclage comme association pour porter ce mécénat. Mais l'employeur de Romain n'est pas si généreux et souhaite défiscaliser les 70 % de salaires qu'il continuera à verser à Romain pendant ces 12 mois et L'Heureux Cyclage n'est pas reconnu fiscalement d'intérêt général. Mais le réseau est plein de ressource et le Collectif Vélos en Ville accepte généreusement de remplir la paperasse pour porter le mécénat de Romain à la place de L'Heureux Cyclage. Merci à elleux !

Le salariat d'Olaf

La Maison de la Nature et de l'Environnement de l'Isère (MNEI) hébergeant les bureaux des salarié.e.s LHC et fournissant certains services à LHC (notamment la gestion des fiches de paies) est dissoute en juin 2023. Olfa qui s'occupait de la compta de la MNEI est de la gestion des fiches de paies de plusieurs associations employeuses de la MNEI est licenciée (économique). Ces associations employeuses dont LHC décident de porter à tour de rôles plusieurs CDD pour qu'Olfa continue la gestion de leur fiches de paies le temps que la nouvelle structure puisse à nouveau fournir cette prestation (mi-2024 on espère !).

Le chantier recrutement de Djamila

L'activité sur les certifications professionnelles portées par le réseau devient de plus en plus importante et nécessite un suivi régulier, en plus d'une expertise qui a été portée jusque là par Cécile salariée de LHC en 2022, puis par Ludo et Céline et 2023. De la même manière que les murs de nos ateliers refusent de s'écarter pour nous offrir plus d'espace, le planning de Ludo et Céline est saturé : il est décidé d'embaucher. De plus, Céline souhaite passer à temps partiel en se déchargeant de la gestion des partenariats. Le groupe GHR lance un chantier de recrutement fin 2023 qui se terminera début 2024 avec une fiche de poste hybride sur la gestion de l'organisme de certification professionnel et des partenariats de L'Heureux Cyclage.

| La collégiale

La Collégiale est l'organe de gouvernance de l'association, ses membres portent les rôles et la responsabilité à part égale. Elle est élue une fois par an lors de l'Assemblée Générale, et depuis l'Assemblée générale de Moulins en avril 2022, elle est composée au minimum de 6 personnes et à moitié de représentant-es des ateliers vélos, et de 6 personnes maximum de membres individuel·les, de CLAVette et sympathisants. Les salarié-es de l'association sont invité-es permanent-es de la Collégiale.

En 2023, en font partie :

- DALBOUSE Livia & KHOUBBAZ-HARL Sim - **Paillettes & Cambouis**, Paris
- PADIÉ Florence - **REVV et Les Re-cyclettes**, Valence
- PÉGUIN Aurore - **La Roue Fédère**, Figeac
- CARNO Dominique - **Cyclofficine de Pantin**

- CROMBÉ Laure - **Le bocal à vélo**, Rennes
- VAILLANT Isabelle - **membre individuelle**, Damgan
- CHAUTARD Manon - **CLAVette Le Répar**, Paris
- LOMBARD Jennifer - **membre individuelle**, Metz
- LEJEUNE Suzon & JULLIAN Loïc - **Mobil'Idées**, Gap

Elle s'est réunie 13 fois dans l'année, dont 6 week-end de travail.

| *Les référent-es géographiques*

Les RG sont des bénévoles non élu-es par l'AG et mandaté-es par la collégiale. Les RG sont des relais à l'échelle locale du réseau national : ils permettent de garantir une représentation de la diversité des ateliers locaux et de leurs intérêts à l'échelle nationale, et sont un relais des activités du réseau national auprès des actrices et acteurs locaux. Les RG se répartissent en début de mandat les territoires à couvrir en fonction de leurs envies et possibilités de déplacement. Les RGs sont l'écho de la diversité des ateliers locaux et de leurs particularités et ont vocation à ne laisser personne au bord du chemin.

Chaque référent-e géographique choisit son périmètre :

- **Référent.e Géographique des Petits Déserts (RGPD)** : Romain, Suzon & Sacha
- **En Auvergne-Rhône-Alpes** : Brigitte, Germain L. et Sacha M., Matthieu A., la CLAVette lyonnaise, Florence, François G. & Astrid
- **En Bourgogne-Franche-Comté** : Déborah, Marion G.
- **En Bretagne** : Victoire D.
- **En Centre-Val de Loire** : Damien F.
- **Dans le Grand-Est** : Marion G., Jennifer L., Kenneth
- **En Guyane, Guadeloupe et Martinique** : Gaëtan
- **Dans les Hauts-de-France** : Noémie C. & Justin B.
- **En Île-de-France** : Romain, Hugo S.
- **En Normandie** : Thomas P., Damien F.
- **En Nouvelle-Aquitaine** : Marion C., Fanny S., Laurent H., Pierre-Eric L., Alexis B., Cléa B., Claire D.
- **En Occitanie** : Pascal L., Yannick C. & Marylène B., Xavier C. et Jean Q.
- **Dans les Pays de la Loire** : Mélissa D., Damien F., Fanny S.
- **En Provence-Alpes-Côte d'Azur** : Odile L., : Odile L. & Guillaume J., Pascalin, Alexandra D. & Thomas C., Odile L.

Le réseau favorise l'essaimage et l'activité des ateliers vélo participatifs et solidaires qui s'inscrivent dans une démarche d'éducation populaire et d'autogestion

Favoriser la démarche d'éducation populaire dans les ateliers

Étoffer le catalogue de formations du réseau avec des formations aux outils d'éducation populaire, au fonctionnement démocratique et autogestionnaire, aux logiciels libres

- En 2023, L'Heureux Cyclage a étoffé son catalogue avec une nouvelle formation en mixité choisie sans hommes cis genre : Initiation au soudage qui a eu lieu à Pantin en octobre. La formation était complète avec une liste d'attente.
- En 2023 ont eu lieu pour la première fois des rencontres-formation entre salarié·es des ateliers du réseau. Toujours dans une démarche d'éducation populaire, il y avait question d'interroger la posture de salarié·e, à différents postes. L'objectif est de faire aboutir ces rencontres sur un livret, à destination de tou·tes les salarié·es d'atelier vélo.

Créer et partager des documents ressources sur l'éduc' pop

Récits au sein des ateliers vélo

Après plus de 10 ans d'existence, le réseau commence à voir se développer un certain nombre de ressources parlant des ateliers, racontant la réalité de ce qui se passe au sein des ateliers vélo. Ces ressources (livres, fanzines, documentaires) sont des outils d'éducation populaire pour donner à voir et interroger les dynamiques qui se jouent dans les ateliers.



Le réseau encourage, soutient le développement de récits au sein des ateliers vélo, de productions sous diverses formes et se réjouit des créations qui ont émergés en 2023 : le documentaire *Mécanique Solidaire* de Valentine Michel, le récit *Comme un poisson dans l'eau* de Julien Allaire, le livre *L'atelier des Miracles, les activités cachées d'un atelier d'autoréparation de vélo et de couture* de Benjamin Pichot-Garcia.

Au sein du groupe de travail catadioptré sur l'éducation populaire, plusieurs réunions ont eu lieu pour questionner l'émergence de ces productions, leur côté situé, leurs angles morts aussi. Au-delà des récits de L'Heureux Cyclage, quelques fiches de synthèse et des conseils de lecture ont été produites et diffusées ensuite sur les listes catadioptré et sur rayons !

Créer des outils pour promouvoir l'autoréparation

« Re-cycling » avec Erasmus+

Le réseau est engagé depuis 2022 dans un programme Erasmus+ : « Re-cycling » qui vise à développer des actions orientées vers un public « jeune » favorisant la pratique du vélo et l'économie circulaire. Nous avons participé à l'élaboration de supports pédagogiques pour initier les enfants à la mécanique et outiller les adultes accompagnant-es.

Le programme de formation a été conçu pour répondre aux besoins des différents partenaires européens engagés dans le projet : la Région Lombardie et l'association Ibis en Italie, le réseau de vélo-école autrichien Easy Drivers, le Forum du tourisme VTT en Allemagne, l'ONG Ecologic en Macédoine. L'Heureux Cyclage a travaillé principalement sur la création de modules de formation « initiation à la mécanique pour les enfants » et « réemploi des vélos ».



Ces outils sont expérimentés dans chaque pays partenaires auprès de groupes d'écoliers et de leurs professeurs et chaque partenaire porte également l'organisation d'une fête du vélo mettant en valeur le réemploi de vélos enfants.

Développer le « Savoir Réparer Son Vélo »

La création de ces supports pour le projet Erasmus+ s'est faite dans la perspective d'une utilisation plus large en France, pour animer des séquences pédagogiques d'un « Savoir Réparer Son Vélo ». Ce programme d'apprentissage de la mécanique cycle pensé en complément au SRAV. Soutenu par l'ADEME et le MTE, a bénéficié de la réflexion engagée dans le cadre du programme Re-Cycling et de la mutualisation des initiatives portées par les ateliers dont l'inventaire avait été effectué l'année dernière.

Ainsi, un référentiel pédagogique a été élaboré en lien avec un groupe de travail composé d'ateliers vélos français pour lister les compétences mécaniques attendues par tranche d'âge. Il permet de décliner des objectifs de compétences en mécanique répartis en trois ensembles : savoir vérifier, savoir entretenir, savoir réparer. Des fiches d'animation sont également disponibles et l'objectif est de faire expérimenter ces contenus par les ateliers en 2024.

Favoriser la mobilité des jeunes

L'Heureux Cyclage a obtenu une subvention de la DJEPVA suite au renouvellement de son agrément JEP (obtenu en 2020). Ce projet a pour objectif de développer la pratique du vélo dans les territoires en déficit de mobilité et l'autonomie (la vélonomie) des personnes notamment des jeunes.

Pour cela, le projet s'appuie sur plusieurs objectifs opérationnels : donner les moyens à chacun-e d'apprendre par soi-même, avec comme support l'entretien et la réparation de son vélo accompagner et outiller les différents acteur-ices du savoir vérifier/entretenir et réparer son vélo ; sensibiliser les jeunes aux possibilités qu'offre le vélo notamment un vélo de réemploi ; et faciliter et accompagner l'émergence de nouveaux projets d'ateliers vélos notamment en territoire en déficit de mobilités active (Quartier en Politique de la Ville et zones rurales). Les livrables liés reposent principalement sur les outils déjà en place (wiklou, groupes de travail, communication autour des projets) par ailleurs peu financés.

Soutenir et développer la création d'ateliers vélos

Aider à la création d'ateliers par l'obtention de moyens financiers

L'Heureux Cyclage a été sollicité en début d'année pour contribuer aux travaux d'un groupe de travail Développement Durable dans le cadre de la constitution d'un contrat de filière économique pour le vélo. Un contrat de filière se compose de fiches projets dont la réalisation est souhaitée par l'ensemble de la filière et donne lieu à un soutien de l'État. Nous avons proposé 3 fiches visant les actions développées par le réseau :

- La première visait à obtenir un schéma directeur pour la constitution d'un maillage du territoire en ateliers vélo.
- La seconde visait à soutenir l'acquisition d'un socle de base en mécanique pour tou.s.tes les cyclistes via la diffusion du Savoir Réparer Son Vélo.
- La dernière visait à constituer des territoires pilotes pour identifier le potentiel de réemploi des vélos enfants et l'articulation possible avec les besoins en vélo liés à la mise en œuvre du SRAV, c'est à dire faire en sorte que chaque enfant suivant le SRAV (savoir rouler à vélo) puisse bénéficier si nécessaire d'un vélo réemployé.

Ces fiches projets n'ont pas été retenues dans la première mouture du contrat de filière soumis à Bercy, mais cela a permis au réseau d'asseoir et faire connaître son plaidoyer et contribue à l'atteinte de ces objectifs à plus long terme.

Identifier les dispositifs pertinents et encourager leur essaimage

En 2023, nous avons cherché à rassembler des éléments pour valoriser les actions des ateliers vélo à destination des adolescent·es (pour favoriser le maintien de la pratique du vélo auprès des jeunes et jeunes filles particulièrement), comme des stages de mécanique sur son vélo suivi d'un voyage vélo par exemple. Nous avons également tenté d'identifier les actions qui sont menées en lien avec les CROUS / étudiant·es : essaimage d'ateliers sur les campus, équipement des étudiant·es en vélos réemployés.

Améliorer la communication interne pour faire connaître les services, projets, actions du réseau aux ateliers

Le réseau a invité les ateliers à 3 webinaires cette année. Le premier portait sur la présentation des outils pédagogiques, développés dans le cadre du projet Erasmus+, pour accompagner les enfants et les jeunes en mécanique cycle et en réemploi. Les deux autres portaient sur le conventionnement avec Ecologic sur la filière REP ASL. A noter que les webinaires et contenus vidéos publiés par le réseau sont désormais regroupés sous la [page Peertube de L'Heureux Cyclage](#).

Accompagner le développement des ateliers en territoires peu denses

Les rencontres régionales, présentées plus bas dans le rapport, ont été le principal support de cet objectif.

Sécuriser les modèles socio-économiques des ateliers

Accompagner les ateliers pour adapter leur activité et leur fonctionnement aux nouveaux enjeux : évolution du cadre réglementaire, du contexte économique, des technologies.

En matière d'économie circulaire, L'Heureux Cyclage a continué un accompagnement individuel des ateliers dans leur conventionnement avec Ecologic, afin de pouvoir les faire bénéficier des soutiens financiers du fonds réemploi. Le groupe de travail roue qui comprend les ateliers conventionnés ou désireux de l'être a été assez actif, afin de permettre un partage d'information entre les ateliers conventionnés en 2022 et ceux entrants en 2023.

Dans le cadre des travaux menés par Ecologic, le réseau a sollicité ses adhérents afin de constituer un panel de répondant-es à l'enquête « réparation » réalisée par Ecologic. Les missions de l'éco-organismes s'étendent en amont de la fin de vie par des objectifs assignés de développement de la réparation. La mobilisation de L'Heureux Cyclage depuis 2022 sur cet enjeu a permis d'obtenir des annonces très favorables dans le plan vélo national 2023-2027, puisque les cahiers des charges des éco-organismes ont été modifiés et fléchent désormais des moyens financiers au développement des ateliers d'autoréparation.

La question du développement du réemploi a cette année encore du être mis en perspective avec le déploiement de l'identification des cycles. L'Heureux Cyclage a continué ses travaux avec le ministère et l'APIC pour que la gestion de la collecte et du réemploi des cycles identifiés soit conforme au cadre réglementaire mis en place par la loi LOM, tout en évitant de pénaliser l'activité des associations.

Obtenir la création d'un bloc 4 « savoir réparer » en complément du SRAV

Nous avons continué à soutenir l'idée d'une vélonomie qui, dans le cadre scolaire, ne s'arrêterait pas qu'au SRAV (savoir rouler à vélo) mais viserait également l'apprentissage de savoir-faire de base en mécanique cycle. Nous avons, dans le cadre de notre convention avec l'ADEME, développé un référentiel pédagogique visant 3 niveaux de compétences : savoir vérifier, savoir entretenir, savoir réparer.

Ce référentiel a vocation à inscrire les animations proposées par les ateliers vélo dans une continuité pédagogique, depuis la primaire jusqu'au lycée. Ce travail doit être continué afin de constituer une mallette pédagogique permettant d'effectuer facilement des séquences d'apprentissage de la mécanique, mais il doit aussi donner une visibilité et un cadre à ces activités afin de susciter une demande plus large de la part des collectivités.

Pérenniser la représentation des ateliers dans les instances décisionnaires de l'économie circulaire afin de renforcer la place des ateliers vélo comme acteurs incontournables du réemploi cycle

L'Heureux Cyclage porte la voix des acteurs du réemploi de l'ESS au sein du Comité des Parties Prenantes de la filière ASL (articles de sport et de loisirs). Cette instance prévue par la loi AGEC pour chaque filière permet le suivi des plans d'actions et du pilotage mené par les éco-organismes. Son avis est requis pour un certain nombre d'obligations d'Ecologic, en préalable ou indépendamment de la consultation de la Commission Inter-filières REP. L'Heureux Cyclage dispose dans cette dernière d'une possibilité de siéger en tant que représentant, ici aussi, d'ESS France, dès lors que l'ordre du jour le nécessite. Cela permet au réseau d'exprimer et de défendre sa vision du développement de la filière ASL afin d'obtenir des modalités opérationnelles satisfaisantes.

Ce rôle de cheffe de file pose la question de la capacité de L'Heureux Cyclage, en qualité de tête de réseau, à porter une animation de filière qui dépasse le strict périmètre de ses adhérents mais s'adresse aussi aux réseaux de l'ESS qui portent une animation nationale (recycleries spécialisées en matériel sportif), ou au niveau régional, dont la structuration est de plus en plus soutenue par l'ADEME et où L'Heureux Cyclage ne porte pas de représentation.

Obtenir un cadre réglementaire favorable sur les activités de réemploi et d'autoréparation face à la concurrence d'acteurs lucratifs

Le plaidoyer porté par le réseau visant la reconnaissance de l'activité d'autoréparation à l'égal des services marchands proposés par les acteurs lucratifs a commencé à porter ses fruits. Ainsi, le plan vélo 2023-2027 comprend un soutien financier à l'activité d'autoréparation proposée par les ateliers, financés par le dispositif des REP. L'enveloppe financière est d'1M€ pour la REP ASL (articles de sport et de loisirs) et 1M€ pour la REP EEE (Vélos électriques). Les cahiers des charges des filières concernées ne précisent pas la manière dont les soutiens seront décaissés, qui devra faire l'objet d'une discussion avec les éco-organismes concernés.

Sur le volet « réemploi », L'Heureux Cyclage a finalisé la constitution d'une Union pour le Réemploi Solidaire avec le Réseau National des Ressourceries et Recycleries, le COORACE, la fédération ENVIE, Emmaüs France et ESS France. L'objectif est de faire des modèles d'activités portés par les acteurs du réemploi solidaire la norme et la priorité de développement, alors que la politique actuelle met en concurrence ce modèle historique avec des nouveaux acteurs lucratifs, qui risquent de mettre à terre un modèle fonctionnel et bien plus vertueux que ce qu'arriverait à mettre en œuvre le seul recours au marché. Les premières actions de plaidoyer de l'Union seront dévoilées en 2024.

Réaliser une étude sur les modèles socio-économiques des ateliers

« Sécuriser les modèles socio-économiques des ateliers au regard de l'environnement changeant » est un enjeu stratégique important du projet de L'Heureux Cyclage. Si les ateliers vélo commencent à être bien connus du grand public, des collectivités territoriales et de l'écosystème vélo, si les valeurs qu'ils défendent et les activités qu'ils déploient sont facilement identifiables, leurs modèles socio-économiques le sont beaucoup moins. Ainsi, peu étudiés sous l'angle de leurs particularités socio-économiques à ce jour, le réseau national des ateliers vélos a tenté de combler le déficit de données, pendant l'année 2023, sur les ateliers vélo par une étude spécifique sur le sujet. Celle-ci s'est intéressée aux trois piliers des modèles socio-économiques des ateliers vélo : - l'engagement associatif sous des formes variées, - l'hybridation des ressources financières, - les coopérations stratégiques.

Ce travail déployé sur l'année 2023, s'est décomposé en trois phases juxtaposées pour certaines. Dans la phase exploratoire, les recherches de ressources et les interrogations sur les modèles socio-économiques furent nombreuses et foisonnantes. En parallèle de celles-ci, l'animation d'un atelier aux rencontres nationales sur les modèles socio-économiques des ateliers a eu lieu à Grenoble en avril 2023 (avec une passation de questionnaires). Une phase « études » a démarré dans la foulée, avec le recensement de travaux antérieurs et spécifiques aux ateliers vélo (en interne au sein de L'Heureux Cyclage et extérieur au réseau). Puis, de nouveaux matériaux issus de méthodes quantitatives et qualitatives ont été récupérés en cours d'année (enquêtes PANORAMA (2022) et VALVE (2023, sur le salariat dans les ateliers vélo)), certains ont même été produits spécifiquement pour cette note (entretiens semi-directifs auprès d'une dizaine d'ateliers vélo, analyse de questionnaire issus de l'atelier sur le pilotage financier des ateliers vélo (aux rencontres nationales d'avril 2023)). Ce travail s'adressait aux ateliers vélo de L'Heureux Cyclage qui sont les premiers concernés par le sujet, aux collectivités territoriales qui portent des politiques de mobilité, de réemploi localement et qui sont emmenées à interagir avec des ateliers vélo au quotidien. Sortie à la fin de l'année 2023, cette étude a été présentée au cours d'un webinaire au début de l'année 2024 qui a rassemblé une cinquantaine de personnes. Ce travail est en libre accès sur le [site internet de L'Heureux Cyclage](#).

Préparer le programme Vélo Égax (Mon vélo de A à Z)

Vélo Égax a pour objectif de rendre le vélo accessible aux personnes éloignées de l'utilisation du vélo en proposant à 15 000 d'entre elles de changer leur pratique en matière de mobilité. Un accompagnement personnalisé et inscrit dans la durée permettra d'adapter les prestations et services aux besoins spécifiques de chaque bénéficiaire. Pour cela, la FUB a répondu à l'appel à programme CEE 2023 du ministère de la Transition Ecologique. Pour en savoir plus : <https://www.fub.fr/mon-velo-de-a-a-z>

L'Heureux Cyclage a participé à plusieurs groupes de travail relatifs à la conception du programme Vélo Égax, porté par la FUB.

Le groupe de travail n°2 a eu pour but de proposer un « Cadrage pratique et financier de l'accompagnement des ateliers d'auto-réparation », préciser les enjeux pratiques et financiers associés à la remise en état et à la mise à disposition de vélos et prendre en compte les contraintes pratiques des ateliers d'auto-réparation dans la conception du parcours des bénéficiaires

Le groupe de travail n°5 a eu pour but de définir les principaux contenus du parcours mécanique / réparation qui sera proposé aux bénéficiaires du programme Vélo Égax

L'Heureux Cyclage continuera un travail partenarial avec la FUB notamment sur le volet mécanique et essaiera d'en faire une réussite pour les ateliers qui souhaiteraient y participer, tant les défis opérationnels sont nombreux.

Encourager les dynamiques de coopération locale et nationale entre les ateliers

| Encourager la création de CLAVettes et leur intégration au réseau

La conférence des rencontres nationales de 2023 à Grenoble a fait la part belle aux CLAVettes, au salon de réception de l'Hôtel de ville vendredi 21 avril. Pendant la conférence à destination des ateliers et collectivités (équipes techniques et exécutive) les échanges autour du livret « Les coordinations locales d'ateliers vélo » sorti en janvier 2023 furent foisonnants. En effet, en 2023, c'était la première fois dans l'histoire du réseau qu'une CLAVette s'était portée volontaire pour porter l'accueil des rencontres annuelles. Cela montre la pleine intégration des CLAVettes dans le fonctionnement de L'Heureux Cyclage !

A la fin de l'année 2023, une réunion inter CLAVette a eu lieu en décembre, à l'initiative de plusieurs CLAVette. Cette rencontre avait pour but de favoriser l'interconnaissance entre les CLAVettes existantes, les CLAVettes en projet, et des collectifs informels d'ateliers. Il s'agissait aussi de mutualiser des réflexions, des expériences, des outils. Cette rencontre virtuelle a rassemblé des personnes membres de la Chaîne Sud-Alpes, du Repar, de la Clavette stéphanoise, de la Clavette lilloise, de la Clavette grenobloise, du collectif des ateliers Drôme-Ardèche, de la CLAVette lyonnaise. Le groupe a interrogé les contours et limites du groupe de travail « CLAVette » par rapport à béquille, très sollicité par le volume de mails relatifs aux adhésions. Un consensus sur le besoin de partages d'expériences a été trouvé et notamment sur les sujets de :- la coopérations entre ateliers sur un même territoire (facteurs facilitants, points incapacitants),- les questions de structuration en CLAVette (processus, forme juridique, rôles et missions,- salariée de CLAVette (espaces de discussion en mixité choisie entre salarié-es, identifier les compétences les spécificités du salariat dans les Clavettes tenant compte de la distinction des postes plus marqués animation de réseau que les postes en ateliers vélo).

Présence du réseau pour la 1^{re} journée de travail d'une future clavette lilloise

Fin 2023, les ateliers vélos associatifs de la métropole lilloise se sont réunis afin de discuter ensemble des opportunités de se fédérer en un réseau local. L'organisation de cette journée a été en partie portée par L'Heureux Cyclage au titre de rencontre régionale. Pendant ces échanges, les différentes structures ont pu faire plus amples connaissances, partager actualités, projets, difficultés. Un RG, membre du RÉPAR (clavette Paris) était également invité pour partager comment les associations parisiennes avaient monté leur propre clavette et plus généralement pour échanger sur les possibilités qu'offrait une mise en réseau au niveau métropolitain.

| Accompagner les RG dans leur mission

Bien que les Rencontres dites « ARGO », réunissant les Référent-es Géographiques n'aient pas eu lieu cette année, un podcast a été produit et diffusé pendant l'Assemblée Générale 2023, et d'autres sont en cours de fabrication. Les RGs se mobilisent sur leurs territoires, pour créer des dynamiques locales : L'émergence de CLAVettes, y compris rurales, en témoigne, ainsi que de Rencontres Régionales ou locales en Dordogne, dans le Lot, en Drôme, dans les Alpes du Sud ou encore à Lille.

| Encourager la mutualisation d'outils entre ateliers

Le groupe de travail Bicloud Management eXpérience (BMX) a eu une activité fournie en 2023 que nous présenterons synthétiquement de peur de perdre le.la lect.eur.rice :

- Pilotage des réunions BMX avec Michou, Ludo, Pada, Quentin, Aurore et Romain

- 2 jours de Rencontres BMX chez Ludo et à la MNE à Grenoble avec Michou, Ludo et Romain
- Ré-organisation pour travailleur à plusieurs sur l'administration système
- Installation et configuration d'un nouveau serveur dédiée à l'hébergement de site web - hors burettes et interface mailing list (sympa) :
 - nuages (nextcloud)
 - interfaces mails (roundcube)
 - site web (wordpress, spip, ...)
 - gestion comptable (pahéko)
 - mise en place d'un service de sauvegarde des sites web sur le nouveau serveur
- Début des migrations de nuages vers le nouveau serveur
- début d'installation d'un site pour la documentation des utilisatrices du Bicloud
- automatisation de plusieurs tâches en vue d'améliorer notre efficacité et notre inclusivité dans le groupe BMX

Le travail du groupe a été facilité par la présence de Romain dans l'équipe, qui a donné des ressources supplémentaires significatives. A noter que sa mise à disposition prendra fin en mars 2024.

Mais tout ce travail effectué, en 2024, on espère que l'usage des services Bicloud de nouveau à jour va pouvoir se développer au sein du réseau !

| *Organiser des rencontres régionales*

Plusieurs rencontres régionales ont eu lieu en 2023.

En PACA, 2 temps de rencontre et construction du réseau La Chaîne Sud'Alpes ont eu lieu. Depuis Janvier 2023, l'asso Mobilidées porte un poste d'animation de ce réseau. Ce réseau regroupe des ateliers vélos participatifs et des ressourceries dans le 04 (Alpes de Haute Provence) et le 05 (Hautes Alpes), un atelier marseillais a rejoint la dynamique cet automne. Au total, une douzaine de structures gravitent autour du projet. En 2023, nous avons réussi à établir une première charte qui nous a permis de poser un socle de valeurs et des objectifs communs. Nous nous sommes équipés de deux kits d'outillages (mallette + pied d'atelier) qui sont mis à disposition de collectifs naissants ou qui en ont besoin pour des projets spécifiques. On travaille aussi à un cycle de formations itinérant sur les différentes structures du réseau. Côté communication, on s'est trouvé un joli petit logo et on travaille à la réalisation d'un site internet pour recenser les structures et faire connaître les projets portés par le réseau. Enfin, on a un projet de formations sur 3 à 4 jours à destination des ressourceries en lien avec le réseau national des ressourceries (RNRR) et LHC.

En Drôme-Ardèche, on a eu des rencontres dès Janvier 2023 avec les Re-cyclettes.

A Lille, la CLAVette du Nord a organisé une rencontre Métropolitaine en vu de la création d'une coordination locale lilloise étendue. C'était le 7 octobre et nous étions une 30aine de personnes représentant 18 d'ateliers (associatifs mais pas tous participatifs) ! On a eu 2 intervenant.e.s dont Hugo du RÉPAR qui a su susciter des envies chez nos ateliers voisins ;)

Des rencontres transfrontalières ont été organisées à Hendaye - Irun en mars 2023 avec des ateliers de L'Heureux Cyclage des départements 64/33/40 et celui d'Irun affilié à L'Heureux Cyclage (nos copains basques espagnols). Au total 12 associations (32 personnes) sur une journée. 2 RG (33 et 64) y ont participé. Ces rencontres avaient pour but les échanges entre nos 2 pays. Elles n'ont pas eu lieu au nom de L'Heureux Cyclage mais dans l'esprit.

Enfin, des rencontres ont également eu lieu à **Périgueux en Aquitaine**, avec différents ateliers thématiques.

Rencontres Valves : Échanges de pratique entre salarié-es des ateliers du réseau

Pendant 3 jours à Besançon, une vingtaine de salarié-es venu-es de toute la France se sont retrouvés dans l'atelier des Manivelles afin d'échanger sur leurs métiers. Se sont retrouvés des ateliers urbains et des ateliers ruraux, des mécano-es et des coordinateur-ices, des ancien-nes et des nouveaux-elles. Pendant le séjour, différents ateliers pratiques ont permis d'aborder une multitude de sujets pour questionner et améliorer nos postures de salariés. La première édition de ces rencontres doit donner lieu à un livret.

Mieux lutter contre les discriminations et aider les ateliers pour un fonctionnement plus inclusif

Diffuser la pensée et les pratiques du cycloféminisme dont l'offre des formations en mixité choisie

En 2023, L'Heureux Cyclage a étoffé son catalogue avec une nouvelle formation en mixité choisie sans hommes cis genre : Initiation au soudage qui a eu lieu à Pantin en octobre. La formation était complète avec une liste d'attente.

En 2023, la liste enclume à clavette a continué de fonctionner et toujours en mixité choisie. Il s'agit de s'échanger des ressources (articles, podcast, fanzines, etc), se soutenir sur l'ouverture de nouveaux créneaux cycloféministes sur les territoires... La formation Mécanique cycle et réemploi en mixité choisie a toujours autant de succès, preuve en est le remplissage extrêmement rapide de ces formations même si elles sont dédoublées depuis quelques années... Cette année ont également eu lieu les 2ème rencontres intergalactiques cycloféministes, au Moulin Bleu dans le Loir-et-Cher. Ces rencontres réunissent une bonne partie de l'écosystème cyclo-féministe de L'Heureux Cyclage.

Enfin, sur la fin de l'automne 2023, un petit groupe de travail de personnes issues du milieu cycloféministe s'est réuni à Paillettes en Cambouis . Il s'agissait d'interroger qui fait l'histoire au sein des ateliers vélo et au sein de la tête de réseau... Pourquoi commence t'on à voir apparaître des récits d'hommes cis-genres certes intéressants mais pourquoi l'histoire s'écrit à cet endroit et comment ? Pourquoi certaines personnes quittent le réseau et ne font pas histoire ou si peu ? Et cela même, alors que ces personnes ont passé une énergie importante à marquer la trajectoire politique du réseau sur les questions d'inclusivité, d'accès à la vélonomie pour toutes et tous, d'ouverture de voies pour des permanences en mixité choisie sans hommes cis-genre dans nos ateliers vélo ?

Les réflexions de fond sont toujours bien là...

Le réseau affirme sa volonté de transformation sociétale et s'inscrit dans les débats de société

Rendre visible le réseau et son plaidoyer

| *Créer un poste dédié à la communication*

Le constat a été fait est que L'Heureux Cyclage a un réel manque de visibilité, qui joue en défaveur du réseau au niveau national comme au niveau local. La communication est un « serpent de mer » dans le paysage de LHC. C'est un problème récurrent qui apparaît régulièrement dans les ordres du jour du CA, des tentatives de fiches de poste ont été rédigées sans solution de financement, la thématique occupe de nombreuses discussions informelles et l'enjeu est central dans le projet associatif. La communication est vue comme une solution à des problématiques transversales, mais est menée de manière sporadique ou locale.

En effet, depuis la création du réseau, la communication et les outils qui en découlent sont créés soit pour répondre à une demande ciblée (ex : site internet, panorama), soit pour répondre à des attentes de financeurs (ex : les différents guides des ateliers vélos, stands sur événements). Certaines communications naissent aussi par des effets « d'aubaines », c'est à dire de membres du réseau qui ont la connaissance requise pour créer un outil et le réaliser (ex : panorama). En résulte une communication à l'image du réseau, hétéroclite en terme de rendu et pointue en terme de fond.

Pour résumer la situation : la communication de LHC est un mille-feuilles auquel on rajoute continuellement des feuilles au lieu de changer de recette et de structurer une action cohérente. Cette année, la décision a été prise de changer de recette, en remettant à jour la stratégie de communication par un audit et un plan de communication. Il a été décidé de se faire accompagner par un-e intervenant-e extérieur-e : Quels sont les besoins ? Quels sont les outils existants ? Quelles sont les attentes ? Etc.

Un cahier des charges de la communication de LHC a été rédigé en décembre afin de pouvoir démarcher des professionnels de la communication pour réaliser cette tâche, avec un budget alloué, tout en laissant le choix pour le moment de réaliser nous même ou non les solutions proposées dans le plan de communication.

| *Publier et diffuser les études du réseau et des ateliers*

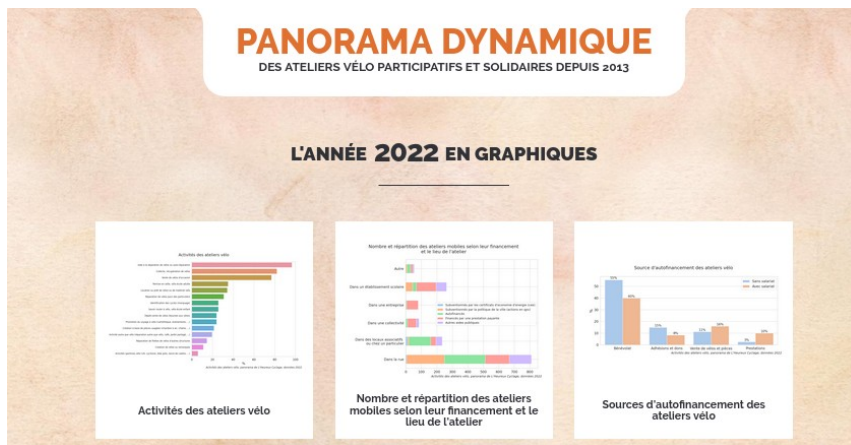
La mobilité dans les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV)



L'Heureux Cyclage a participé au groupe de travail « la mobilité dans les QPV » porté par le CVTCVM. Ce travail a abouti à la rédaction du guide [À pied et à vélo dans les quartiers prioritaires](#).

En clôture de ce groupe de travail, un congrès s'est tenu à St Nazaire en juin 2023 auquel L'Heureux Cyclage a participé.

Par ailleurs, La table-ronde publique des Rencontres nationales de L'Heureux Cyclage à Grenoble en 2023 : « les ateliers vélo, à l'intersection des territoires et des publics » à destination des élu-es a présenté les documents d'accompagnements des collectivités : « Ateliers en Quartier de la Politique de la Ville » et « Les coordinations locales d'ateliers vélo ». Il est possible de réécouter cette table ronde via un [lien du site](#).



Les résultats de l'enquête portant sur les données de 2022 ont été intégrés à [notre panorama en ligne](#). Les résultats n'ont pas fait l'objet d'une analyse comparative avec les années précédentes plus poussée ou d'une publication spécifique.

Cependant l'outil oueb a bénéficié de mises à jour majeures, notamment la finalisation d'accès individuels permettant aux ateliers d'accéder à leurs données des années précédentes. Les liens d'accès seront transmis

début 2024. De futures améliorations sont également programmées pour 2024.

Communiquer sur le réseau auprès du grand public et des partenaires

Réseaux sociaux et site web

Le réseau a renforcé en 2023 sa visibilité sur internet et les réseaux sociaux en reprenant une animation plus suivie de ses différents outils.

Onze articles ont été rédigés et publiés sur le site web de L'Heureux Cyclage pour parler des actualités du réseau en 2023 (relayés sur la liste membres dans la foulée).

Le réseau se visibilise par d'autres canaux externes. Voici quelques données quantitatives permettant de se rendre compte de la présence numérique de L'Heureux Cyclage sur les réseaux sociaux :

- LinkedIn : une vingtaine de posts sur la plateforme suivis par plus de 800 abonné·es au 31/12/2023.
- Facebook : 1300 abonné·es, 40 publications en 2023, entre 100 et 1600 vues par post
- Mastodon : 163 abonné·es 4 publications
- X (Twitter) : 495 abonné·es 12 publications

Participation aux congrès, rencontres et temps forts du monde du vélo

L'Heureux Cyclage a participé en 2023 aux différents rendez-vous des acteurs institutionnels et associatifs du monde, notamment les rencontres de Vélo & Territoire à Amiens, le congrès du Club de Villes et Territoires Cyclables et Marchables, le congrès de la FUB à Rennes où les ateliers vélo participatifs et solidaires sont de plus en plus visibles et reconnus comme solution à de nombreux enjeux de la transition vers une mobilité plus cyclable.

Revendiquer et diffuser les positionnements du réseau et réagir à l'actualité du secteur

Participation aux journées nationales de la réparation

Après 6 années à mobiliser les Repair Cafés autour de la planète, la journée internationale de la réparation a fait sa première édition en France. Invité à la table ronde intitulée « Dépasser les freins à la réparation pour les citoyen.ne.s » de l'événement de lancement, L'Heureux Cyclage a pu se réjouir que la thématique de la réparation perce enfin face à la montagne de déchets, de plus en plus électroniques, produits chaque année, et cela vaut particulièrement pour les vélos, de plus en plus électriques et « connectés ». L'intervention du réseau a porté sur le monopole radical et aliénant constitué par le système technicien, et la promotion d'une alternative reposant sur une société conviviale, dont les

outils devront permettre la ré-appropriation des savoirs pratiques, à des fins d'autonomie et de créativité, plutôt que de limiter les relations entre individu·es au seul horizon de relations commerciales, même dans le domaine de la réparation.

Le réseau s'est mobilisé pour proposer des animations tout au long du week-end.

Les Jours Heureux Cyclage pendant la semaine européenne de la réduction des déchets de l'Ademe

Cette année encore, les Jours Heureux Cyclage ont tenté de faire parler du réseau de rassembler les ateliers dans une mobilisation commune pour récolter des fonds de fonctionnement collectif. L'événement solidaire, festif, à la fois local et national s'est tenu du 18 au 26 novembre 2023, pour coïncider avec la semaine de réduction des déchets organisé par l'ADEME. Une vingtaine d'ateliers ont lancé des initiatives tournées vers leurs adhérent·es comme le grand public.

Soirées et après-midi jeux autour du vélo et du réemploi, balades ou courses aux alentours de l'atelier, moments bricolo-créatifs et vente de vélos spécialement préparés pour l'occasion... les idées n'ont pas manqué aux membres du réseaux. En fin de compte, plus de 3000 euros de recettes et 400 participant·es ont été annoncés par les ateliers ayant mis en place des événements particuliers.

C'est un résultat en demi-teinte par rapport à l'ambition affichée par l'AG de Grenoble puisque l'action ne mobilise que 10 % des ateliers adhérents et ne perce pas.

Trouver des alliés locaux et nationaux et internationaux portant une vision sociétale proche

Affirmer nos désaccords politiques dans les partenariats

Mai à vélo

L'événement « Velo in Paris » en conclusion de Mai à Vélo dont LHC est partenaire, a fait la promotion de déplacements vers l'évènement en avion sur son site et affichait une image sexualisante à l'opposée des valeurs du réseau sur leur communication. Malheureusement le logo de LHC apparaissait sur l'affiche ce qui a valu plusieurs mails soulevant le problème. LHC n'a pas été consulté sur la communication de cet événement et a découvert l'ensemble via les retours des ateliers.

Dans le cadre de réunions de bilan bilatérales organisées Mai à vélo avec les différents partenaires, L'Heureux Cyclage a exprimé son désaccord sur le caractère sexiste de l'affiche et veillera mieux à l'usage de son logo.

Développer des alliances

Union pour le Réemploi Solidaire

L'Heureux Cyclage a poursuivi en 2023 les travaux de constitution d'un collectif unissant les têtes de réseau du réemploi solidaire (Emmaüs France, Réseau National des Ressourceries et Recycleries, ENVIE, COORACE, ESS France) ayant œuvré ensemble à la création des fonds réemploi. Alors qu'en 2022 les travaux préparatoires avaient permis de consolider une vision commune des multiples facettes du réemploi solidaire portées par ces réseaux, 2023 a été l'année de l'élaboration d'une stratégie et des éléments de plaidoyer. A cet effet, la dénomination « réemploi solidaire » a été protégée auprès de l'INPI, le collectif a choisi pour nom « Union pour le Réemploi Solidaire », et s'est doté d'une feuille de route pour 2024. Les 7 propositions phares de l'Union seront dévoilées début 2024 lors d'un lancement officiel à l'Assemblée Nationale.

Travail partenarial avec la FUB

Le réseau a continué à travailler en bonne entente avec la FUB sur des sujets communs. Ainsi de la rédaction de fiches projets dans le cadre des travaux portant sur le contrat de filière, en visant l'obtention de moyens financiers pour

soutenir le développement et le maillage du territoire des assos vélo. L'Heureux Cyclage a, comme en 2022, invité la FUB à participer aux rencontres nationales afin d'approfondir l'interconnaissance et les liens inter-personnels entre les deux réseaux.

Travail partenarial avec le Réseau National des Ressourceries et Recycleries

Comme l'année dernière, le réseau a répondu positivement à l'invitation à participer au séminaire annuel du RNRR, l'occasion de voir à quel point la vision sociétale des deux réseaux est proche et permet de bâtir un plaidoyer en commun pour une société conviviale, solidaire, écologique.

L'Heureux Cyclage s'est associé à la plateforme internationale PATH (Partnership for Active Travel and Health) afin d'encourager urgemment les gouvernements réunis à la COP28 à davantage intégrer la marche et le vélo dans leurs politiques publiques et leurs contributions nationales.

Consolider le fonctionnement et le modèle économique de la tête de réseau

Sécuriser le modèle économique de L'Heureux Cyclage

Développer l'activité économique liées aux formations

Comme chaque année, L'Heureux Cyclage propose un catalogue de formations pour les membres des ateliers.

C'est dans ce cadre que nous avons organisé les formations gestion d'un atelier avec la Burette (comptables et admin), mécanique cycle et réemploi en mixité choisie, gestion d'un atelier avec la Burette (utilisateur-ices), mécanique cycle et réemploi, initiation au soudage, ainsi que freins et réemploi.

Les nouveautés de cette année ont été les formations initiation au soudage en mixité choisie et valves - s'outiller et interroger sa posture.

Ces formations ont été accueillies la plupart du temps par des ateliers du réseau. Elles se sont déroulées à Grenoble (Abbaye Cyclette), Gap (Mobil'Idées), Paris (la Cyclofficine de Paris), Chambéry (Roue Libre), Nogent-le-Rotrou (La boîte à outils), Pantin (la Cyclofficine de Pantin) et Besançon (Les Manivelles). Elles ont été co-animées avec des formateur-ices issues d'ateliers vélo comme Les Déraillées (Marseille), Au Tour du Cycle (Crest), La Cyclique (Grenoble), La Cyclofficine de Pantin (Pantin), uN p'Tit véLO dAnS La Tête (Grenoble) et Les Manivelles (Besançon). Ce sont ainsi 77 stagiaires qui ont bénéficié de nos formations cette année.

L'activité a bénéficié de l'organisation des rencontres Valve en formation professionnelle qui génère des recettes importantes.

Le RNRR (le réseau national des ressourceries et des recycleries nous a sollicité en 2023 pour créer des contenus pédagogiques et animer des formations de formateur-ices d'une part ; et d'autre part pour créer et animer des formations [« Auto-réparation tout objet »](#) ouvertes à tous leurs adhérent-es. Emmaüs France avait fait appel à notre expérience en formation mécanique cycle et réemploi ces dernières années pour travailler à la refonte de leur programme de formation à ce sujet à destination des compagnon-nes. Afin de prolonger ce travail en commun et de nourrir mutuellement nos formations respectives, nous sommes également intervenu sur leurs stages cette année.

Obtenir un financement en qualité de tête de réseau du réemploi cycle

La convention de tête de réseau entre L'Heureux Cyclage et Ecologic signée fin 2022 a été renouvelée en 2023. L'Heureux Cyclage s'engage à informer et accompagner ses adhérent-es dans le conventionnement avec Ecologic sur la filière REP ASL, en échange de quoi l'éco-organisme rétribue le réseau. Dans le cadre de la convention, L'Heureux Cyclage définit un objectif cible d'ateliers conventionnés et de tonnages réalisés. A fin 2023, 80 ateliers adhérents à L'Heureux Cyclage sont conventionnés avec Ecologic, contre 20 en 2022, ce qui permet à ce que leurs volumes de vélos collectés et réemployés soient pris en compte dans l'atteinte des objectifs nationaux fixés par l'État et finance l'action d'accompagnement et de plaidoyer sur la filière.

Développer la certification

L'Heureux Cyclage travaille depuis plusieurs années à élaboration d'une formation certifiante en partenariat avec [Études et Chantier Île-de-France](#) et [La Petite Rockette](#).

Nous sommes maintenant co-certificateurs de la certification Mécanicien réemploi cycle enregistrée au Registre National des Compétences Professionnelles auprès de France Compétences sous le numéro RNCP37140 - Mécanicien-ne réemploi cycle.

Actuellement, quatre organismes peuvent dispenser ces formations :

- [Études et Chantier île-de-France](#) ;
- [La Maison du Vélo Toulouse](#) ;
- AFPP-37 ;
- EPLEFPA-CFPPA-CFA-MORVAN.

Vous pouvez accéder directement à la fiche de cette certification sur [le site de France Compétences](#) .

Nous avons également publié un communiqué de presse annonçant la validation de cette certification, qui s'intitule : [Filière vélo : le métier de mécanicien-ne réemploi cycle reconnu par France Compétences](#).

Cette certification est rétroactive, nous avons donc pu délivrer 109 certifications à ce jour.

De plus, L'Heureux Cyclage, en partenariat avec [La Petite Rockette](#), est maintenant co-certificateur de la certification professionnelle enregistrée au registre spécifique auprès de France Compétences sous le numéro RS6281 - Animer une activité d'auto-réparation de vélos.

L'Heureux Cyclage est actuellement le seul organisme de formation à prévoir d'encadrer prochainement une telle formation fin 2024. Comme pour la certification Mécanicien-ne cycle, vous pouvez accéder directement à la fiche de cette certification sur le [site de France Compétences](#).

Le communiqué de presse annonçant la validation de cette certification : [Accompagner les cyclistes dans leurs réparations, une vraie compétence](#).

Améliorer le taux d'adhésion au réseau

Le travail de veille mené par la tête de réseau et les RGs sur le terrain a permis de référencer 39 nouveaux ateliers sur la carte de France en 2023. Ce qui porte le total d'atelier référencé à presque 500 à la fin 2023. Quelques ateliers ont malheureusement également été retirés. Si l'on regarde le nombre de nouveaux ateliers adhérents (17), le taux d'adhésion est plutôt bon et le réseau continue de résorber progressivement l'écart qui avait pu se creuser entre le nombre total d'ateliers en France et le nombre d'ateliers adhérents à L'Heureux Cyclage

Mettre en place un DLA sur le modèle socio-économique du réseau

Depuis quelques années déjà, le réseau, conscient de la fragilité de son modèle économique, s'interrogeait sur la possibilité de prendre du recul sur ses ressources, ses outils de pilotage et plus généralement son modèle économique. Cependant, pris dans le quotidien, ces questionnements ne refaisaient surface que ponctuellement et nous ne prenions jamais le temps de nous y atteler collectivement.

Acté dans le courant de l'année 2022, notre cheminement dans le processus de Diagnostic Local d'Accompagnement (DLA) a tenté d'être le plus collectif possible. Nous avons beaucoup échangé avec GAIA, l'association qui porte le DLA en Isère, membre du réseau France Active en 2022 et en 2023 pour élaborer la note de diagnostic partagé étape importante du DLA. Celle-ci sera présentée au Comité d'Engagement et d'Appui Solidaire du 27/01/2023 qui actera 6 jours d'accompagnement réalisée par un-e consultante extérieur-e suite à un passage d'appel d'offre. Nous étudions dans le mois qui suit 2 candidatures sérieuses et nous choisissons Karine Charles qui nous connaissait déjà, car elle était intervenue à Mâcon à l'automne 2021 avec nous. A l'époque, elle nous avait soutenu-es dans la remise à plat du rôle, des fonctions des RG, nous nous étions bien entendu et nous étions senti-es en confiance avec elle.

Nous commençons notre première séance d'accompagnement le 16 mars 2023, les séances d'une demi-journée se sont succédées régulièrement. La plupart du temps en visioconférence, nous arrivâmes quand même à nous voir lors des rencontres nationales 2023 à Grenoble en avril avec Karine (que le réseau a eu l'occasion d'apercevoir le samedi matin) et en juin à Chambéry juste avant un CARGO.

Les séances et le travail entre celles-ci accompagnées de questions furent intenses, il y eu des temps à prévoir en plus, entre celles-ci (notamment les enquêtes avec les autres têtes de réseaux, le travail en sous-groupe pour le budget analytique, des liens à faire avec les avancées du groupe de travail Gestion Humaines des Ressources (GHR).

Au final, en octobre 2023 lorsque nous arrivons à notre dernière séance d'accompagnement nous décidons de demander une rallonge de 2 jours d'accompagnement. Les enjeux identifiés à



la suite de cette séance étaient de poursuivre le travail sur le budget analytique 2024-2026 du réseau et de permettre la passation des outils et réflexions du DLA aux nouvelles équipes (salariée+collégiale) en 2024 (suite au départ de plusieurs membres très impliqués dans le processus DLA et arrivée d'une nouvelle salariée sur le volet partenariats financiers).

Au final, le DLA a permis d'améliorer les outils de pilotage financier, avec un budget prévisionnel analytique jusqu'à 2026 qui reflète mieux la réalité de l'affectation des ressources et des dépenses aux différents projets et fonctions support. Il a également permis de valider des hypothèses d'augmentation de l'autofinancement du réseau à travers l'activité de l'organisme de formation (passage d'une partie des rencontres annuelles sous le registre de la formation professionnelle), du développement de l'activité d'organisme certificateur, des prestations et l'augmentation des cotisations présentées, hypothèses présentées lors des rencontres à Grenoble et confirmées par la collégiale en fin de DLA.

| Chantier GHR

Chantier sur la Gestion Humaine des Ressources débuté en 2022 ! Cela a été difficile d'avancer en 2023, car ce chantier demande beaucoup d'implication de la part des membres bénévoles de la collégiale, et d'autant plus de ceux faisant également partie du groupe GHR. 2 membres du groupe GHR quittent le groupe après les rencontres nationales au printemps 2023.

Le chantier GHR a 2 objectifs :

- mettre à jour les fiches de postes de Céline et Ludo avec ce qu'ils réalisaient vraiment au jour le jour
- dresser un tableau des besoins en travail (bénévole et salarié) pour chaque catégories d'activité de L'Heureux Cyclage identifié en DLA

Avec les nouvelles fiches de postes mises à jours en mai 2023 et le tableau des besoins en travail, le groupe GHR a pu écrire avec les salariées les fiches de postes de Pierre et Djamila.

Le mandat du groupe GHR a été écrit pour définir quels sont ses rôles et son mode d'organisation.

| Solliciter des fondations

Nous avons sollicité plusieurs fondations en vue d'un possible soutien aux actions portées par le réseau (Fondation pour le progrès humain notamment). Ces sollicitations se sont révélées infructueuses, pour des raisons de limite de projets portés ou parce que le modèle économique du réseau repose fortement sur une activité économique liées aux formations, qui ne permet pas le soutien par certaines fondations.

Renforcer l'identité collective et le sentiment d'appartenance au réseau

| *Intégrer les clavettes dans le réseau*

Les rencontres Clavettes ont été organisées en 2023, la tête de réseau souhaiterait créer plus d'échange pour se tenir au courant des projets respectifs mais du temps dédié à l'animation de réseau serait nécessaire.

| *Pérenniser « Les Jours Heureux Cyclage »*

Les Jours Heureux Cyclage, un événement national pour des actions locales ! Telle est l'ambition du projet, qui néanmoins ne mobilise pas à la hauteur espérée et pose la question d'être véritablement fédérateur.

Des ateliers vélo ont cependant proposé dans toute la France des animations spécifiques pendant les Jours Heureux Cyclage : bourses aux vélos, concerts ou encore quizz ont été des occasions de célébrer le recyclage heureux !

Alors, on garde ou on arrête ?



| *Dynamiser les groupes de travail et encourager les rencontres physiques*

Voir l'organisation des rencontres régionales et thématiques citées plus haut, qui sont de vrais succès.

| *Valoriser les voyageur·euses*

En janvier 2023, la tradition fut maintenue pour représenter le réseau et le dispositif Voyageuseuses au forum du voyage à vélo organisé par Cyclo-Camping International (CCI) à Vincennes. Un week-end qui a permis de rencontrer un public qui ne nous connaissait pas forcément et de présenter les ateliers d'auto-réparation, de nommer ceux qui étaient près des intéressé·es et d'échanger sur nos pratiques respectives.



Le stand de L'Heureux Cyclage a partagé le stand avec Chasse-Goupille. Un week-end convivial et joyeux nous a permis de diffuser notre passeport des voyageuseuses. Ce passeport permet de passer dans les ateliers vélo membre-adhérents de L'Heureux Cyclage, en cas de pépin mécanique en voyage et de faire tamponner le support lors de son passage dans les ateliers vélo de L'Heureux Cyclage.

Le réseau était aussi présent au festival LA Roue Tourne à Roques-sur-Garonne au Sud de Toulouse (en Haute-Garonne) en février, mais également à Vél'Osons à Chambéry (en Savoie) sur le premier week-end d'avril 2023, avec une présentation des voyageuseuses et bien sûr des ateliers d'auto-réparation vélo !

Pour suivre les infos des festivals, discuter voyages à vélo ou être bénévole et représenter le réseau sur ces événements rejoignez-nous sur la liste de diffusion « Sacoches ». Le réseau recherche également un.e référent.e pour l'année 2024 sur ce groupe de travail pour faire la promotion des voyages à vélo. Si ça vous branche rapprochez-vous d'un membre de la collégiale pour plus d'infos.

| *Le communiqué du 1er avril*

L'identité du réseau, c'est également ses blagues potaches, ses jeux de mot, sa culture alternative, qui s'exprime chaque année lors d'un communiqué de presse, repris largement par la presse de qualité. Attention, certains ateliers tombent aussi dans le panneau !

Les 15ème Rencontres de L'Heureux Cyclage (LHC), réseau des ateliers vélos participatifs et solidaires, se sont tenues du 20 au 23 avril 2023 à Grenoble. Pendant 3 jours plus de 200 membres bénévoles et salariées des ateliers vélos sont venu-es de tous les coins de France pour échanger, discuter et faire vivre le réseau et le vélo. Chaque année, les rencontres nationales de LHC sont aussi comportent également les temps officiels nécessaires à la vie de l'association avec la tenue de l'Assemblée Générale, le vote des rapports financiers et d'activités et l'élection d'une nouvelle collégiale (Conseil d'administration collégial).

Les rencontres nationales ont été accueillies par la Clavette grenobloise, la coordination locale des ateliers vélos participatifs et solidaires. Grâce à la Clavette et son fort ancrage local, une grosse centaine de personnes ont été hébergées solidairement chez les membres des ateliers locaux et dans leur réseau, l'ensemble des repas a été assuré pour plus de 200 personnes, 3 soirées conviviales et festives se sont enchaînées ainsi qu'une grande vélorution le samedi en fin d'après-midi.

Tenir ces rencontres à Grenoble est aussi l'occasion de se rappeler l'implantation historique des ateliers vélos dans cette ville. Depuis le premier atelier uN p'Tit véLo dAnS La Tête fondé en février 1994, la volonté d'essaimer à travers l'agglomération et d'implanter des ateliers dans différents quartiers a fonctionné. Aujourd'hui 10 ateliers existent à Grenoble et 20 dans toute la cuvette. Grenoble héberge également le siège du réseau de l'Heureux Cyclage et les bureaux des salarié.es. Le programme est toujours dense pour ces journées de rencontres !

L'accueil des participant.es démarre le jeudi en début d'après-midi, à la Halle Clémenceau (QG des Rencontres), au fur et à mesure de l'arrivée des participant.es un grand jeu de piste en autonomie pour découvrir la ville et les lieux vélos, s'enchaîne un atelier mobile organisé par la Clavette de 16h à 19h puis le repas partagé et la suite de soirée à l'atelier d'uN p'Tit véLo dAnS La Tête.

- **Le vendredi** est consacrée aux ateliers par et pour les ateliers pour parler pédagogie, matériel, mixité, et tout ce qui traverse le quotidien des ateliers vélos participatifs et solidaires. Puis dans l'après-midi, un moment plus institutionnel est proposé au salon de réception de l'Hôtel de ville. Une conférence à destination des élu-es présente des documents d'accompagnements des collectivités notamment réalisés pendant l'année 2022 : « Ateliers en Quartier de la Politique de la Ville » et « Les coordinations locales d'ateliers vélo » autour de discussion entre chercheuses, élu.es et membres d'ateliers.
- **Le samedi temps formel pour l'association L'Heureux Cyclage** se découpe entre une matinée rythmée par les ateliers d'exploration du DLA (dispositif local d'accompagnement) en cours à LHC sur le modèle économique à long terme, la présentation/discussion des rapports financier et d'activités. Le tout est groupes tournants entre les différents coins de la halle Clémenceau. Peu de répis sur le temps du repas du midi puis on enchaîne avec la tenue de l'AG, relocalisée magistralement dans la halle par l'équipe de la Clavette qui a su rebondir pour installer écran, sono et projecteur à la dernière minute pour palier à la fermeture de la salle sur le campus par l'administration universitaire frileuse du mouvement social en cours. Enfin vient le temps de sortir et de se dégourdir. La fin d'après-midi accueille une grande vélorution ouverte à tout.es qui part au son de la fanfare du parc Paul Mystral et parcourt la ville pendant 2h30.
- **Le dimanche, temps de fin**, où l'informel est de mise pour la plus part, rendre les vélos prêtés à l'occasion du weekend par les ateliers et hébergeure.ses grenoblois.es, échanger quelques contacts pour la suite. Les



membres de la collégiale de LHC et les référents géographiques, poursuivent quant à elleux sur un premiers temps de réunion CARGO pour lancer la nouvelle équipe de gouvernance.

- Place au rangement puis au repos.

| *Ça va mieux en le disant*

Un chantier "soin" ou "bien être" a vu le jour durant l'année 2023. En repartant des outils existants et des pratiques déjà vécues sur ce sujet ces dernières années, l'idée a été de compiler les sujets qui font écho au bien être au sein de la collégiale.

Aussi, nous avons travaillé sur :

- la construction des ordres du jour des réunions,
- les modèles de documents (compte-rendu, classement),
- les prises de décision,
- les rôles et missions lors des collégiales (avant, pendant, après),
- les points qui semblent indispensables au bon fonctionnement du groupe et aux modalités d'accueil des nouvelles personnes en tant qu'admin,
- les besoins identifiés tels que la formation aux outils d'autogestion ou la mise en place de binômes pour faciliter l'arrivée des nouvelles et nouveaux, l'appropriation des sujets et dossiers, et la transmission des pratiques en tant qu'admin

Ce chantier n'est pas finalisé et nous voulons travailler sur la notion de continuité pour que les outils et réflexions ne se perdent pas de collégiale en collégiale.

Reste également des sujets en suspens : travailler sur la répartition de la parole, animer un baromètre du bien être (outil collectif d'évaluation du bien être).